



UNIVERSIDADE PARANAENSE - UNIPAR

Reconhecida pela Portaria - MEC nº 1580, de 09/11/93 - D.O.U. 10/11/93

Mantenedora Associação Paranaense de Ensino e Cultura - APEC

UMUARAMA – TOLEDO – GUAÍRA – PARANAÍ – CIANORTE –
CASCAVEL – FRANCISCO BELTRÃO

PLANO DE ENSINO DE DISCIPLINA

Ano Letivo

2009

1 – Identificação

1.1. Unidade: Paranavaí

1.2. Instituto Superior: Instituto de Ciências Exatas, Agrárias, Tecnológicas e Geociências

1.3. Curso: Sistemas de Informação

1.4. Disciplina: Gerência de Projetos

1.5. Série/Período: 4º Série - Noturno

1.6. Código: 99-8051-02

1.7. Carga Horária:

Prática

Teórica

Carga Horária Total

1.8. Regime:

Modulado

Semestral

Anual

Presencial

Semipresencial

2. Contextualização da Disciplina no Curso

Com a constante evolução e competitividade de todos os segmentos, a necessidade de inovação em produtos e serviços, se faz cada vez mais presente. Logo, a atividade de Gerência de Projetos visa suprir as necessidades e expectativas geradas por este cenário, habilitando os profissionais a trabalharem sobre os projetos, utilizando conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas para este fim.

Como qualquer atividade pode ser tratada como projeto, a disciplina de Gerencia de Projetos oferece suporte as demais disciplinas, tendo em vista um melhor aproveitamento, entre outros, do tempo e conhecimentos adquiridos. Além de atuar, também, diretamente com as disciplinas de Estágio oferecidas.

3. Ementa

Gerência de projetos; Histórico e fundamentos;

Avaliação e gerenciamento de riscos de projetos;

Organização, negociação e planejamento de projetos;

Ferramentas computacionais de planejamento e gerência de projetos;

Revisões. Métricas. Estudos de Casos.

4. Objetivos Específicos

Possibilitar que o aluno entenda todas as fases de um projeto, para poder gerenciá-lo de forma eficaz. Propiciar uma compreensão dos conceitos de gerenciamento de projetos, e planejamento empresarial. Estudar técnicas de gerenciamento e aspectos relacionados ao projeto. Implementação, implantação, avaliação, manutenção e gerenciamento de sistemas computadorizados.

5. Conteúdo Programático

1. O Gerenciamento de Projeto e a Engenharia de Software

- 1.1. Contextualização do Gerenciamento de Projeto dentro da Engenharia de software;
- 1.2. Conceito de Gerenciamento de Projeto;
- 1.3. Conceito de Projeto, Subprojeto e Módulos;
- 1.4. O papel do Gerenciamento de Projeto no desenvolvimento dos Sistemas de Informação;
- 1.5. Benefícios do Gerenciamento de Projeto;
- 1.6. Principais causas de fracasso em Projetos;
- 1.7. Mitos do Gerenciamento de Projeto;
- 1.8. O foco nos 4 P's – pessoas, produto, processo e projeto;

2. Introdução as Atividades de Gerenciamento de Projeto

- 2.1. Fase de Definição de Projeto;
- 2.2. Fase de Planejamento e Programação de Projeto;
- 2.3. Fase de Finalização de Projeto;
- 2.4. A utilização de software para apoio no Gerenciamento de Projeto;

3. Detalhamento da Fase de Definição Preliminar de Projeto

- 3.1. Verificação do escopo, limites, restrições e contexto do projeto;
- 3.2. Avaliação dos recursos técnicos e humanos disponíveis;
- 3.3. A escolha do modelo de processo;

4. Detalhamento da Fase de Planejamento e Programação de Projeto

- 4.1. Gerenciamento de Pessoal;
 - 4.1.1. Seleção do Gerente de Projeto;
 - 4.1.2. O papel do Gerente de Projeto;
 - 4.1.3. A montagem, estratégia e hierarquia da equipe de trabalho;
 - 4.1.4. Verificação do regime de trabalho da equipe;
 - 4.1.5. People Capability Maturity Model (P-CMM)
- 4.2. O Gerenciamento do Tempo;
- 4.3. O Gerenciamento do Custo;
 - 4.3.1. Controle de Aquisições;
- 4.4. Métricas e Estimativas de Projeto
- 4.5. O Plano de Riscos e Contingências;
- 4.6. Avaliação de requisitos para elaboração dos cronogramas;
 - 4.6.1. Identificação, periodicidade e prioridade das Atividades;
 - 4.6.2. Alocação de Recursos nas Atividades;

- 4.6.3. Inter-relacionar atividades, recursos humanos e precedências (Análise de Rede de PERT)
- 4.6.4. Diagrama de Gantt;
- 4.6.5. Cálculo do Caminho Crítico (CPM);
- 4.6.6. Congelamento do Projeto;

5. Detalhamento da Fase de Execução e Controle de Projeto

- 5.1 O Gerenciamento da Comunicação;
 - 5.1.1 Gestão de configuração de software;
 - 5.1.2 Controle de versão;
- 5.2 O Gerenciamento de Qualidade;
 - 5.2.1 A qualidade do produto;
 - 5.2.2 A qualidade da organização;
 - 5.2.3 A qualidade do processo;
- 5.3 Controle da programação do projeto;
 - 5.3.1 Tipos de controle;
- 5.4 Gerenciamento de teste;

6. Detalhamento da Fase de Finalização de Projeto

- 6.1 Auditar e validar o resultado do projeto com o cliente;
- 6.2 A maturidade através da verificação de falhas e acertos construindo base de conhecimento para projetos futuros;
- 6.3 Melhoria do processo de desenvolvimento com a experiência;

7. Estudo de Caso

- 7.1 Apresentação do Estudo de Caso;
- 7.2 Definição de Projeto;
- 7.3 Planejamento e Programação de Projeto;
- 7.4 Execução e Controle de Projeto;
- 7.5 Finalização de Projeto;
- 7.6 Conclusões finais;

6. Procedimentos Didáticos

Aulas expositivas, seminários, execução de exercícios práticos em laboratório para fixação do conteúdo, elaboração de trabalho individual e em equipe.

7. Avaliação

O resultado da avaliação será obtido através da realização de 04 (quatro) provas oficiais bimestrais, presenciais e escritas, nos valores de 0 (zero) a 10 (dez) realizadas durante o ano letivo. A nota da prova bimestral oficial escrita representará no mínimo 50% (cinquenta por cento) da composição da nota bimestral quando somadas as outras formas de avaliação. Os escores obtidos pelo aluno através de outras formas de avaliação como: debates, trabalhos individuais ou grupais, seminários, resenhas de livros/filmes, documentários, estudo de casos e relatórios, deverá representar 50% (cinquenta por cento), sendo registrados na folha de prova oficial e no diário de classe. A média bimestral será apurada realizando-se a somatória dos valores obtidos na prova oficial escrita e nos valores obtidos nas outras formas de avaliação, totalizando 10 (dez) pontos.

Para aprovação final o aluno deverá obter média final igual ou superior a 6,0 (seis) e 75% (setenta e cinco por cento) de frequência.

8. Bibliografia

8.1. Básica (*Livros e Periódicos*)

PRESSMAN, Roger S. **Engenharia de Software**. São Paulo: McGraw-Hill, 1995.

SOMMERVILLE, Ian. **Engenharia de Software**. São Paulo: Prentice Hall Brasil, 2003.

VARGAS, Ricardo. **Gerenciamento de Projetos – Estabelecendo diferenças competitivas**. Rio de Janeiro: Brasport, 2005

CASAROTTO FILHO, Nelson. **Gerencia de projetos/engenharia simultânea: organização, planejamento, programação, pert/cpm, pert/custo, controle, direção**. São Paulo : Atlas , 1999.

8.2. Complementar (*Livros e Periódicos*)

BRUZZI, Demerval G. **Gerência de Projetos: Uma visão prática**. São Paulo: Érica, 2002.

OLIVEIRA, Jayr Figueiredo. **Metodologia para Desenvolvimento de Projetos de Sistemas**. São Paulo: Érica, 1999.

PAGE-JONES, Meilir. **Gerenciamento de Projetos: guia pratico para restauração da qualidade em projetos e sistemas de processamento de dados**. São Paulo: Mc Graw Hill, 1990.

PHILLIPS, Joseph. **Gerência de Projetos de Tecnologia da Informação: no caminho certo, do início ao fim**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2003.

PRADO, Darci. **Planejamento e Controle de Projetos**. Belo Horizonte: Editora DG, 2001.

VALERIANO, Dalton L. **Gerencia em projetos: pesquisa, desenvolvimento e engenharia**. São Paulo : Makron Books , 1998.

VAZQUEZ, Carlos Eduardo; SIMÕES, Guilherme Siqueira; ALBERT, Renato Machado. **Análise de Pontos de Função: Medição, Estimativas e Gerenciamento de Projetos de Software**. São Paulo: Érica, 2004.

WEBER, Kival Chaves. **Qualidade e produtividade em software**. São Paulo : Makron Books , 2001.

WEINBERG, Gerald M. **Software com qualidade: medidas de primeira ordem**, trad. Jose Carlos Barbosa dos Santos. São Paulo : Makron Book , 1994.

PRADO, Darci. **Usando MS-Project 2000: em Gerenciamento de Projetos, inclui MS Project central**. Belo Horizonte: Editora DG, 2001.

QUADROS, Moacir. **Gerência de Projetos de Software – Técnicas e Ferramentas**. Florianópolis: Visual Books, 2002.

9. Aprovação da Diretoria de Instituto Superior

Aprovado pela Diretoria de Instituto Superior em reunião com os Coordenadores de Curso:

Umuarama – Pr, ____/____/____.

10. Homologado pelo Colegiado de Curso

Homologado em Reunião do Colegiado de Curso em:

Paranavaí – Pr, ____/____/____.

Carimbo e Assinatura do(a) Coordenador(a) do Curso