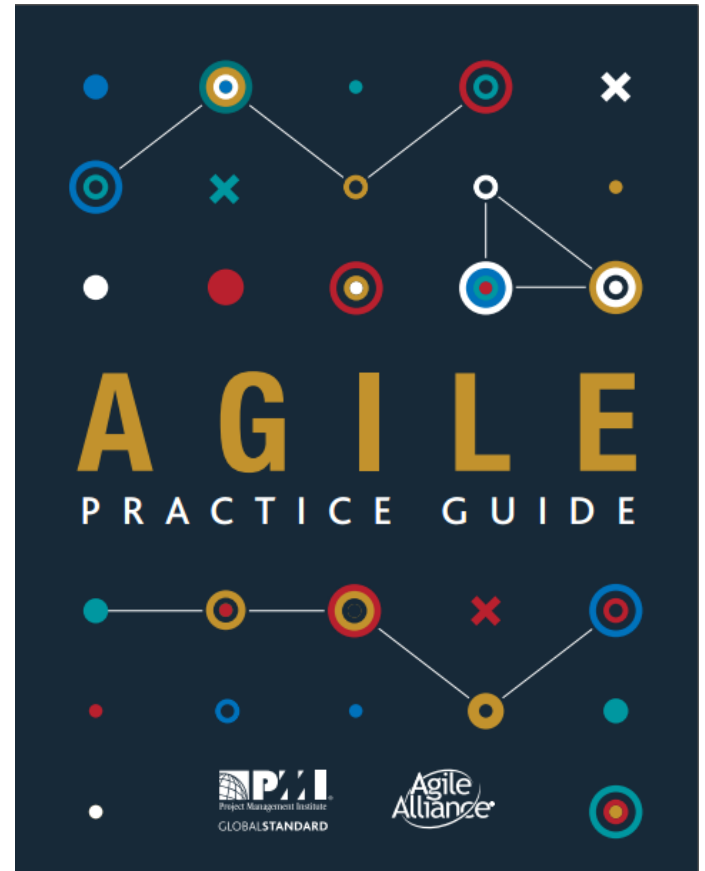


O Guia de Prática Ágil

Guilherme Siqueira Simões

20/03/2018



FATTO CONSULTORIA E SISTEMAS

ORIENTAÇÕES INICIAIS

Dê preferência ao uso de uma conexão de banda larga

O evento não fará uso do vídeo (webcam), somente slides e áudio

Se necessário, ajuste o idioma da sala na barra de ferramentas superior

O evento terá ~45 min. de apresentação e ~15 min. finais para perguntas

Você pode mandar suas perguntas pelo chat ao longo da apresentação

Para quem possui a certificação PMP, o evento vale 1 PDU

A apresentação será gravada e o vídeo publicado posteriormente no site e redes sociais:



MISSÃO

Ajudar nossos clientes não planejamento e avaliação de desempenho de processos de TI para alavancar o sucesso de seu negócio.

DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO COM:

- Estimativas e Medição de Projetos de Software
- Implantação da Análise de Pontos de Função (IFPUG, NESMA , COSMIC)
- Auditoria de Medições de Projetos de Software Medidos com APF
- Benchmarking e Análises de produtividade
- Avaliação para Melhoria dos Processos de Software
- Engenharia de Requisitos
- Planejamento e avaliação do desempenho (Escopo, Esforço, custo, prazo, qualidade)
- Construção e Monitoramento de Contratos de Software baseados em Resultados
- Integração do Desenvolvimento Ágil com a Governança Corporativa de TI usando Métricas Funcionais



FORMAÇÃO PROFISSIONAL

APF: Fundamentos, Benefícios e Implantação
8h (EAD e presencial)

Capacitação em APF: Medição e Estimativa de Software
16h (EAD e presencial)

Workshop APF: Metodologia e Práticas de Medição
16h (Presencial)

Preparação para o Exame CFPS
96h (EAD e presencial)

Medição e Estimativa de Software com o Método COSMIC
16 horas (Presencial)

Oficina de Contagem de Pontos de Função
Sessões de 8 ~ 40h

Preparação para o Exame COSMIC
16h (EAD e presencial)

Engenharia de Requisitos de Software
24 horas

Oficina de Requisitos
Sessões de 8 ~ 40h

Estimativa de Software: Fundamentos e Técnicas
24h (EAD e presencial)

Gestão de Riscos em Projetos
16h

Este mês de março completamos 20 anos.
E para comemorar temos para você:



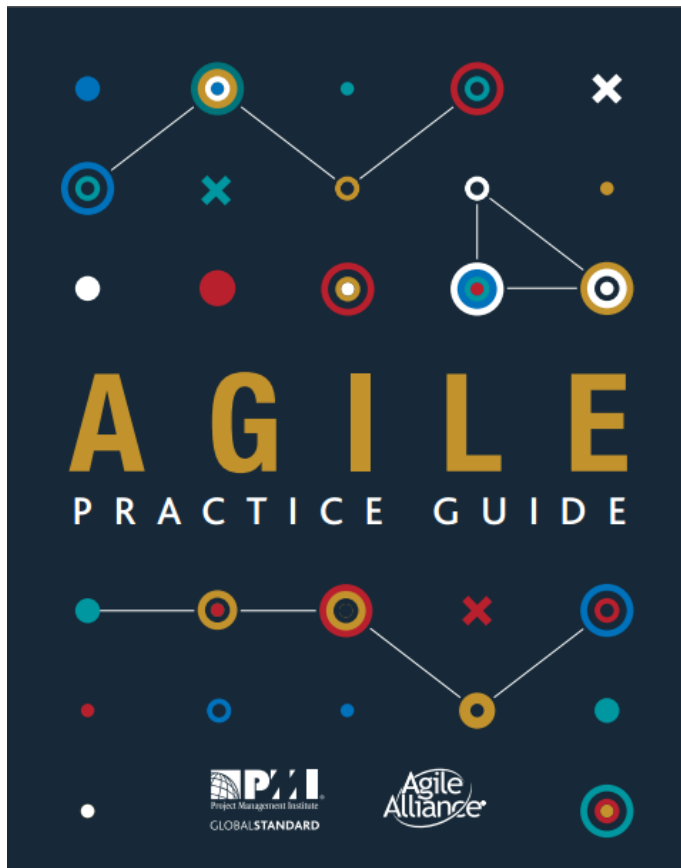
Sorteio de 2 (duas) inscrições
para o Exame CFPS



Agenda

- O objetivo da guia de prática ágil
- Tipos de ciclo de vida para um projeto
- A mentalidade ágil
- A criação de um ambiente ágil
- Práticas ágeis comuns
- Considerações organizacionais

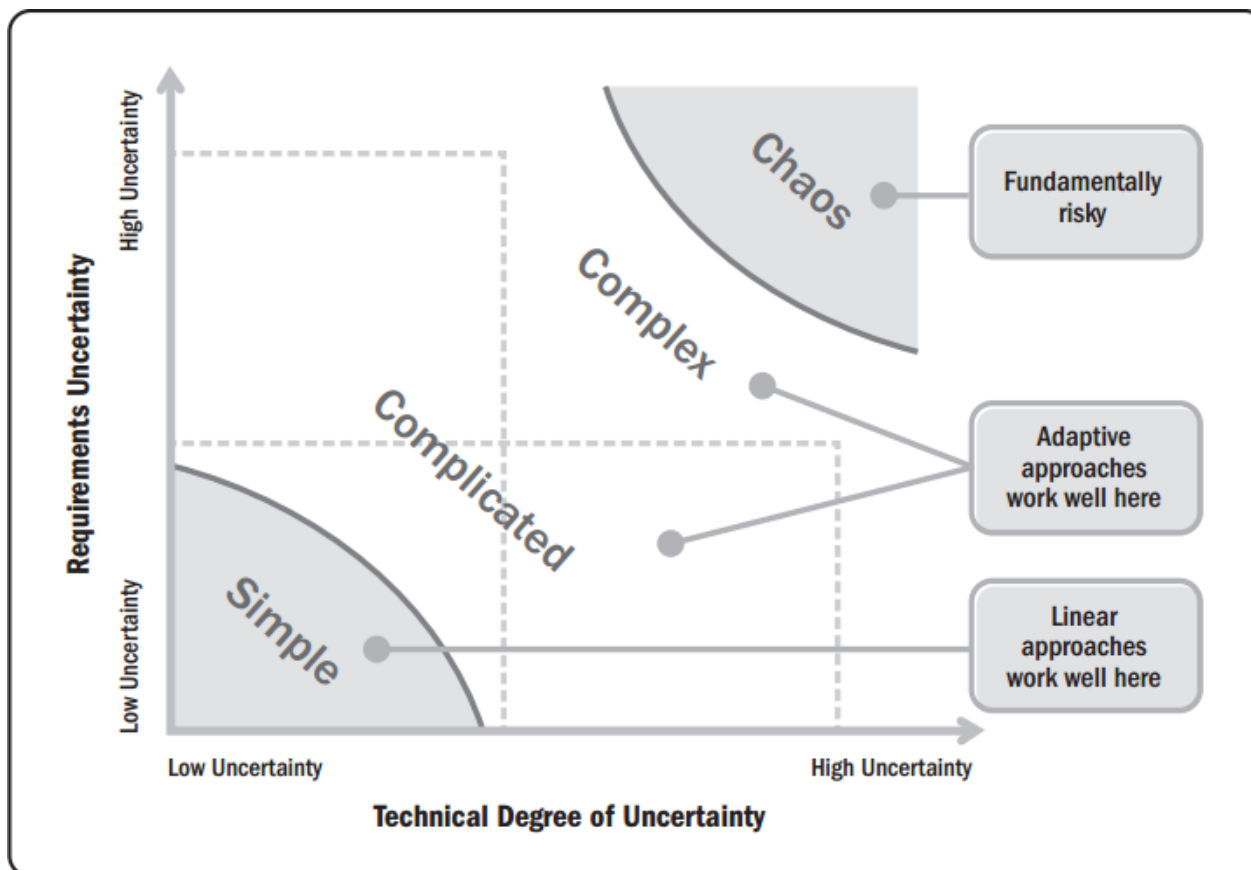
O guia de prática ágil



- Colaboração entre PMI e Agile Alliance (2017)
- Objetivo: apresentar um enfoque prático para a agilidade em projetos, não apenas para a indústria de software
- Dedicado às equipes que estão num contexto confuso entre o enfoque preditivo (tradicional) e o ágil

Incerteza e ciclo de vida

- A incerteza provoca altos níveis de mudança e a necessidade de um enfoque diferente para a execução do projeto



Tecnologías disruptivas

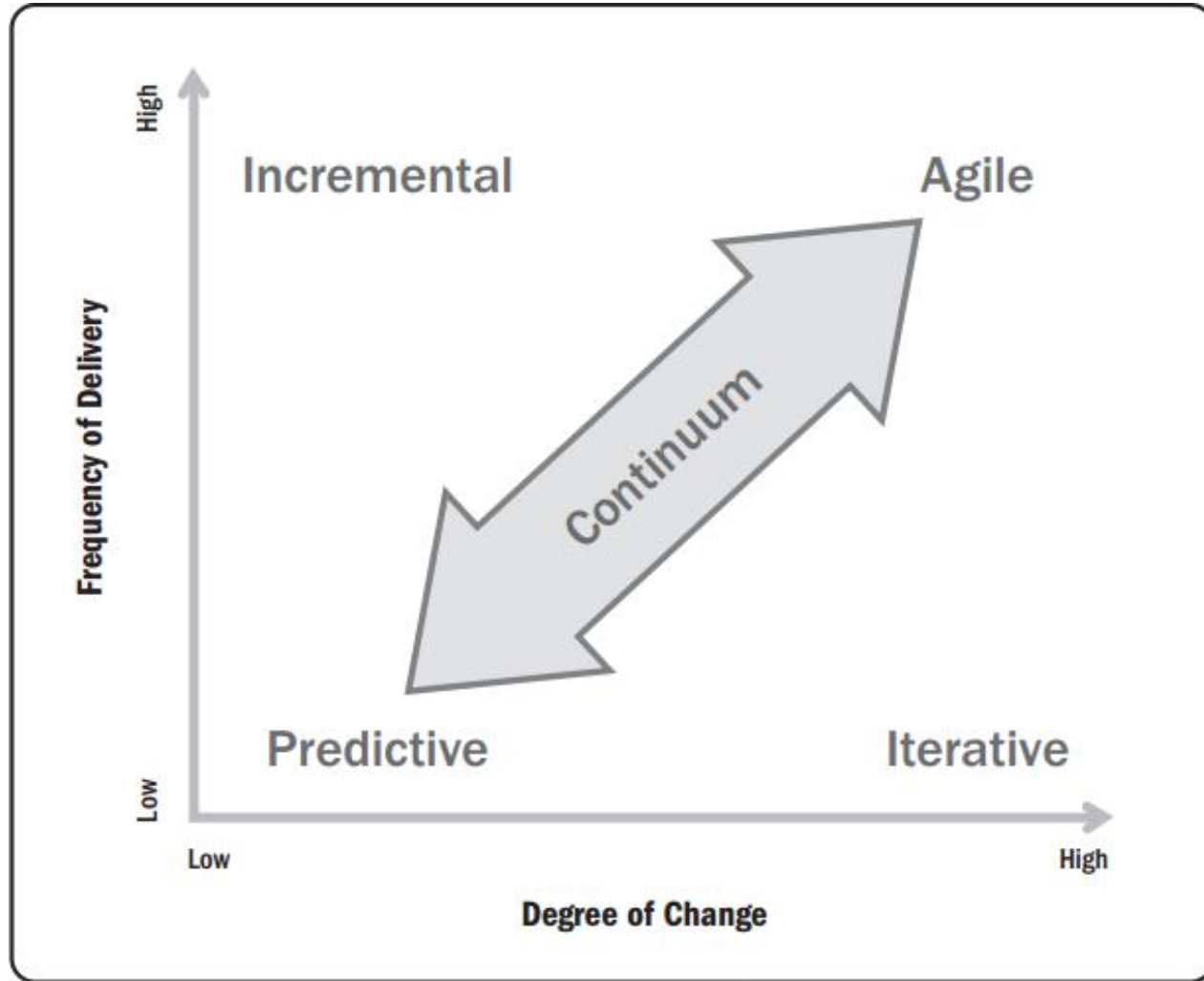
- Uma tecnologia disruptiva é uma inovação que ajuda a criar um novo mercado e cadeia de valor e finalmente destrói os mercados existentes e sua cadeia de valor em poucos anos.
- Empresas pequenas (ex.: startups) hoje competem com grandes organizações (ex.: FinTechs x bancos). A velocidade para se adaptar ou provocar uma mudança é chave para sucesso não mercado.

As 4 categorias de ciclo de vida

Characteristics				
Approach	Requirements	Activities	Delivery	Goal
Predictive	Fixed	Performed once for the entire project	Single delivery	Manage cost
Iterative	Dynamic	Repeated until correct	Single delivery	Correctness of solution
Incremental	Dynamic	Performed once for a given increment	Frequent smaller deliveries	Speed
Agile	Dynamic	Repeated until correct	Frequent small deliveries	Customer value via frequent deliveries and feedback

- Também é comum que se utilize um enfoque híbrido, combinando características de mais de um tipo de ciclo de vida

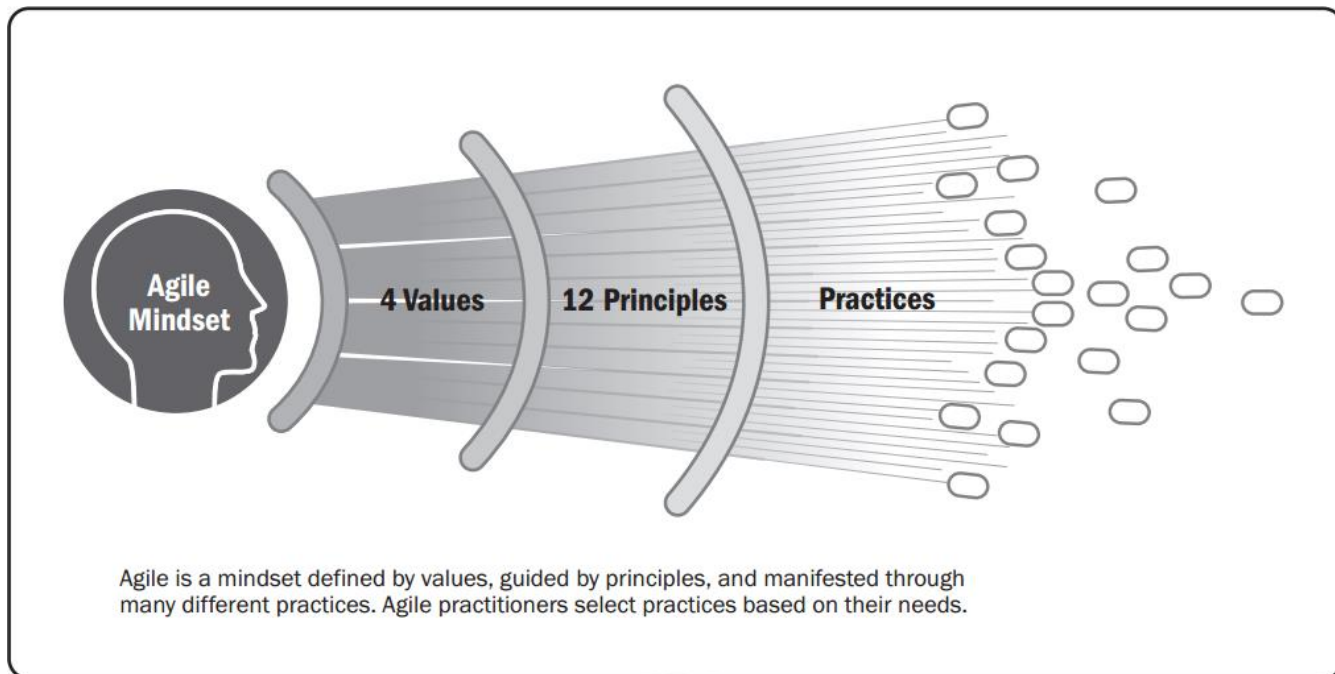
As 4 categorias de ciclo de vida



O Manifesto Ágil (2001)

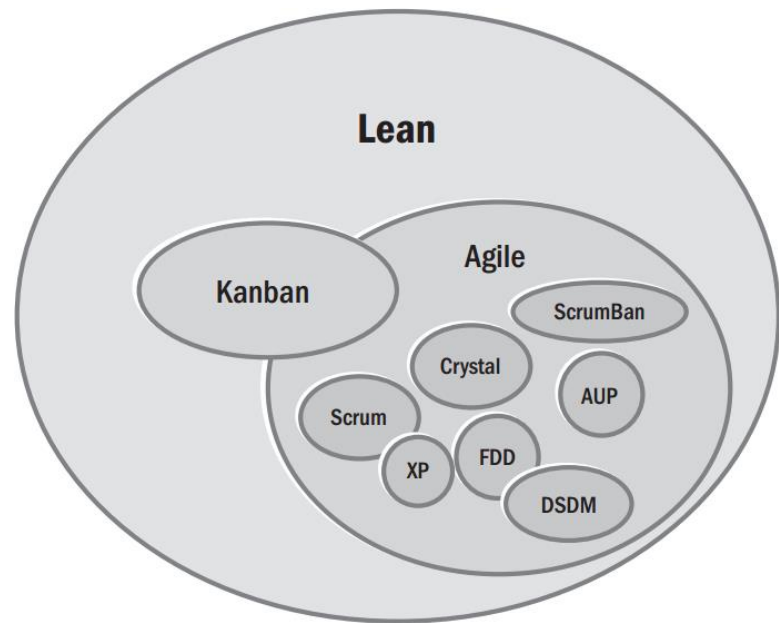
<http://agilemanifesto.org/iso/ptbr/manifesto.html>

- **Indivíduos e interações** mais que processos e ferramentas
- **Software em funcionamento** mais que documentação abrangente
- **Colaboração com o cliente** mais que negociação de contratos
- **Responder a mudanças** mais que seguir um plano



O mundo de práticas ágeis

- Equipes ágeis, em geral, mesclam várias praticas
- É necessário que a equipe personalize o enfoque com as práticas mais adequadas ao seu contexto
- Isto depende dos perfis da equipo, do tipo de produto a desenvolver, do ambiente não qual o trabalho será feito



Enfoque híbrido como estratégia de transição

- Em vários casos não é possível mudar de maneira instantânea para um enfoque ágil, principalmente para as grandes organizações
- Uma transição gradual poderia ser ir agregando pouco a pouco várias práticas ágeis para melhorar:
 - O alinhamento entre equipe e cliente
 - A prontidão da equipe para adaptar-se às mudanças

A criação de um ambiente ágil

- Praticar a mentalidade ágil: começar a pregar os valores e princípios do manifesto ágil na cultura organizacional
- O líder servidor: lidera servindo à equipe, enfocando em compreender e tratar as necessidades da equipe para que seus membros alcancem o máximo desempenho . Dar autonomia à equipe.
- Composição da equipe: equipes pequenas, gente dedicada, multifuncional, agrupada ou capaz de lidar com os desafios de uma equipe distribuída, mescla de generalistas e especialistas, com autonomia (auto-gestão)

Práticas ágeis comuns

- Retrospectivas: discutir sobre o que foi feito. Permite à equipe aprender, adaptar e evoluir seu processo de trabalho. Momentos chave:
 - Ao final de uma entrega
 - Depois de algumas semanas desde a última retrospectiva
 - Quando se percebe que o trabalho não avança
 - Quando se alcança um marco do projeto
- Preparação do backlog: uma lista de requisitos do produto, não detalhada, que permite estabelecer a rota do produto, ou seja, a sequência de entregáveis a longo do tempo

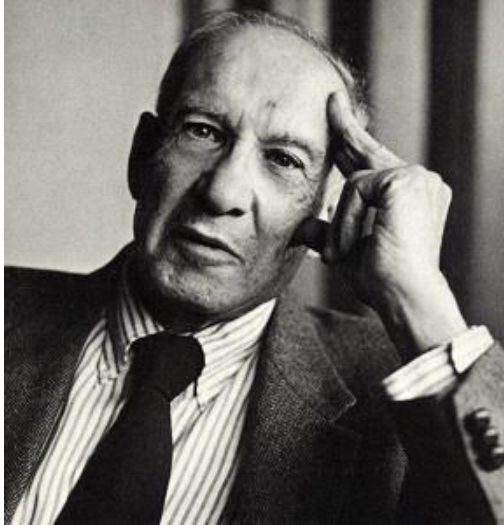
Práticas ágeis comuns

- Refinamento do backlog: necessário para que a equipe consiga compreender melhor os requisitos da próxima iteração e saber o que pode ser feito, considerando sua capacidade de entrega
- Reuniões diárias: demoram no máximo 15 minutos e buscam garantir que o trabalho está fluindo de maneira suave entre a equipe. Cada membro tem que responder:
 - O que foi feito desde a última reunião
 - O que se programou completar até a próxima reunião
 - Quais são meus obstáculos

Práticas ágeis comuns

- Revisões: uma característica fundamental de um projeto ágil é a entrega frequente de um produto. Cada entrega ocorre a intervalos de poucas semanas e a revisão de entrega proporciona a retroalimentação à equipe que permite saber se estão na direção correta. Cada revisão gera assunto para ser tratado em uma retrospectiva.
- Planejamento baseado em iterações: não se planeja tudo de uma vez. Se planeja um pouco, se constrói, se entrega, se aprende sobre o que foi feito, e então se planeja um pouco mais, num ciclo contínuo

Considerações Organizacionais



- “A cultura come a estratégia no café da manhã” – Peter Drucker (guru da Administração)

Considerações Organizacionais

- Prontidão para a mudança: Há interesse realmente em mudar? Há suporte executivo? Quais resistências podem existir?
- Ambiente seguro: Há um ambiente seguro, honesto e transparente para se discutir o que se aprendeu com os fracassos? Ou os problemas são escondidos e os fracassos mascarados?

Considerações Organizacionais

- Política de aquisição: Política perde-ganha? Ou se busca um enfoque colaborativo, compartilhando riscos e recompensas?
- Dependências entre projetos e equipes: a maioria dos métodos ágeis focam atividades de uma única equipe, em geral multifuncional, entretanto, projetos podem ter dependências com outras equipes e organizações (vide Safe)

Considerações Organizacionais

- Estrutura organizacional:
 - Distribuição geográfica dos interessados
 - Organização funcional forte, o que pode dificultar a colaboração entre as áreas
 - Tamanho dos produtos: produtos menores facilitam a interação e o fluxo ágil de valor dentro da organização
 - Alocação de pessoas aos projetos
 - Política forte de execução de projetos via aquisições: “se você quer algo bem feito, faça você mesmo”

Conclusão

- A mentalidade ágil se consolidou no mercado desde a publicação do Manifesto Ágil em 2001 e não é mais algo restrito a determinados tipos de organização ou indústria (software)
- Há vários caminhos (métodos y práticas) até a agilidade, entretanto, em todos sempre deve estar presente a entrega de valor ao cliente
- Ágil: que se move com facilidade, de maneira rápida

AVALIAÇÃO DO EVENTO



PRÓXIMOS EVENTOS

WEBINAR: Estimativas com Planning Poker

Data: 17/04/17 às 20h

Inscrição: <https://goo.gl/JbgoLj>



**Este mês de março completamos 20 anos.
E para comemorar temos para você:**



CURSOS	Valores
Aceite de software na visão do cliente	
Análise de Pontos de Função: Benefícios e Aplicações da Técnica	
Capacitação em APF: Medição e Estimativa de Software	
Capacitação em Medição Não Funcional - SNAP	
Engenharia de Requisitos: Software Orientado ao Negócio	
Estimativas de Software: Reduzindo as incertezas de esforço, prazo e custo	
Gestão de Riscos em Projetos	
Preparação para o Exame de Certificação CFPS do IFPUG	
Preparação para o Exame de Certificação COSMIC	
Workshop de Análise de Pontos de Função: Metodologia e Práticas de Medição	

Promoção válida de 16/03 a 23/03

PERGUNTAS?

Obrigado pela sua atenção!



Guilherme Siqueira Simões

guilherme.simoes@fattocs.com

www.linkedin.com/in/guilhermesimoes

Skype: [guilherme.s.simoes](https://www.skype.com/people/guilherme.s.simoes)

Brasília: (61) 4063-7484

São Paulo: (11) 4063-4658

Vitória: (27) 3026-6304

Rio de Janeiro: (21) 4063-5311