



SAFe - Alinhamento, colaboração e entrega para múltiplas equipes ágeis



Palestrante: Augusto Mariano Pinheiro, CCFL, CPRE-FL

augusto.pinheiro@fattocs.com.br

- ⊕ **Missão:** *“Ajudar nossos clientes no planejamento e avaliação de desempenho de processos de TI para alavancar o sucesso de seu negócio.”*
- ⊕ Consultoria e Treinamento em **Medição, Estimativas e Requisitos de Software:**
 - Análise de Pontos de Função (IFPUG, NESMA , COSMIC)
 - Estimativas de projetos de software
 - Engenharia de Requisitos
 - Medição e auditoria em medição de software
 - Análises de produtividade em projetos de software
- ⊕ O livro mais vendido de APF no país foi escrito por nós
- ⊕ Formou ~25% de especialistas certificados pelo IFPUG no Brasil



Objetivos desta apresentação



- ⊕ Apresentar o que é o SAFe, seus objetivos e benefícios.
- ⊕ Apresentar, de forma geral, seus componentes básicos e sua estrutura.
- ⊕ Nivelar os participantes quanto à compatibilidade deste framework com as necessidades de agilidade, coordenação e governança exigidas em grandes projetos e corporações.

Tópico I - Introdução

- O que é SAFe?
- Histórico
- Visão Geral
- Benefícios

Tópico II – Como é estruturado?

- Valores Fundamentais
- Princípios
- Fluxos de Valor ou Value Streams
- Agile Release Train - ART
- Configurações
- Papéis

Tópico III – Treinamento e Certificação

- Implementação
- Certificações
- Visite o SAFE!

Tópico I – Introdução

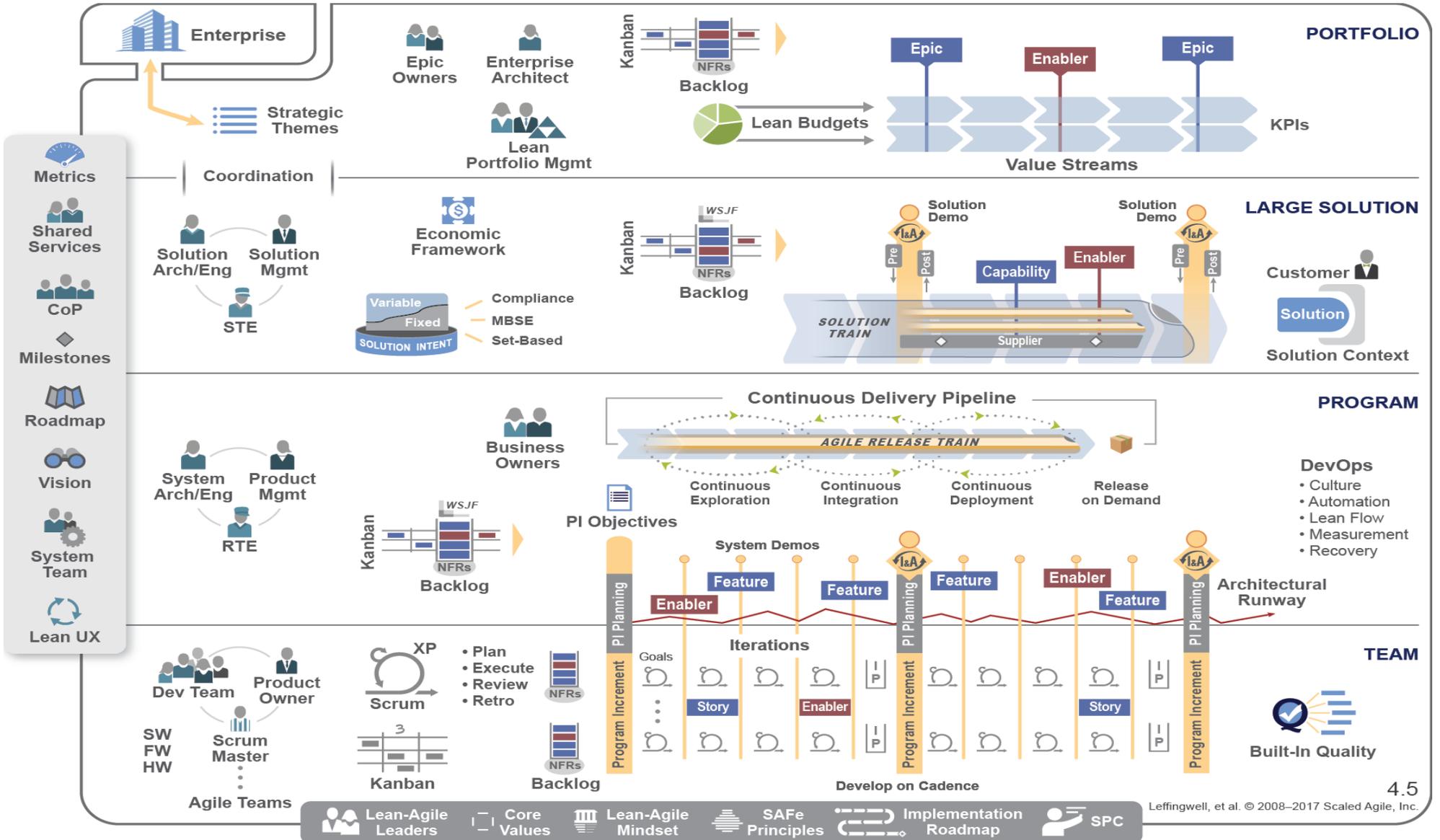
- O que é SAFe?
- Histórico
- Visão Geral
- Benefícios

O que é?



- ⊕ SAFe® ou *Scaled Agile Framework* é uma **base de conhecimento** criada para permitir **escalar práticas ágeis** em corporações ou grandes projetos.
- ⊕ **Provê:**
 - Descrição de papéis, responsabilidades, artefatos e atividades.
 - Orientações para **alinhamento, colaboração e entrega de valor** para múltiplos times ágeis.
- ⊕ É **escalável e configurável**, permitindo cada organização adaptá-lo de acordo com suas próprias necessidades.

Visão Geral do SAFe 4.5 – Big Picture



- ⊕ ***Incrementar os resultados entregues pelo desenvolvimento de sistemas.***
- ⊕ SAFe foi ***desenvolvido em campo*** e tem evoluído a partir de **abordagens comprovadas** para o desenvolvimento de sistemas complexos baseadas na maneira de pensar ***Lean-Agile***.
- ⊕ *Ajuda empresas a responder os seguintes tipos de perguntas:*
 - *Como alinhar a empresa considerando objetivos técnicos e comerciais?*
 - *Como escalar práticas ágeis para fora dos limites das equipes de desenvolvimento?*
 - *Como organizar as pessoas ao redor do valor que os sistemas efetivamente entregam e evitar atrasos e burocracia inerentes a processos tradicionais e estruturas hierárquicas?*
 - *Como saber o que os times ágeis estão fazendo e como medir quão bem eles estão produzindo?*

Histórico

- ⊕ Vem sendo elaborado desde 2009 por Dean Lenffingwell, o mesmo autor de *Managing Software Requirements – A Unified Approach*, que serviu de base teórica para os cursos de gerenciamento de requisitos da IBM Rational.
- ⊕ Atualmente na versão 4.5, reflete o que há de mais novo na forma de pensar *Lean-Agile*, incorporando ainda conceitos como *Scalable DevOps* e *Continuous Delivery Pipeline*.



- ⊕ Pode ser configurado para o uso em empresas de pequeno (50-125 pessoas), médio e grande porte.
- ⊕ São resultados típicos da implantação:
 - Equipes mais felizes e motivadas
 - Redução do tempo de comercialização (*time-to-Market*)
 - Aumento de produtividade e integração com a governança corporativa
 - Redução de defeitos
- ⊕ Framework em evolução contínua
- ⊕ Comunidade crescente em número de profissionais e empresas:
 - Mais de 70% das empresas listadas no *Fortune 100 US companies* têm profissionais certificados SAFe ou consultores on-site.
 - Aproximadamente 150 parceiros globais provendo consultoria e serviços de implantação em quase todas as regiões do mundo.

Tópico II – Como é estruturado?

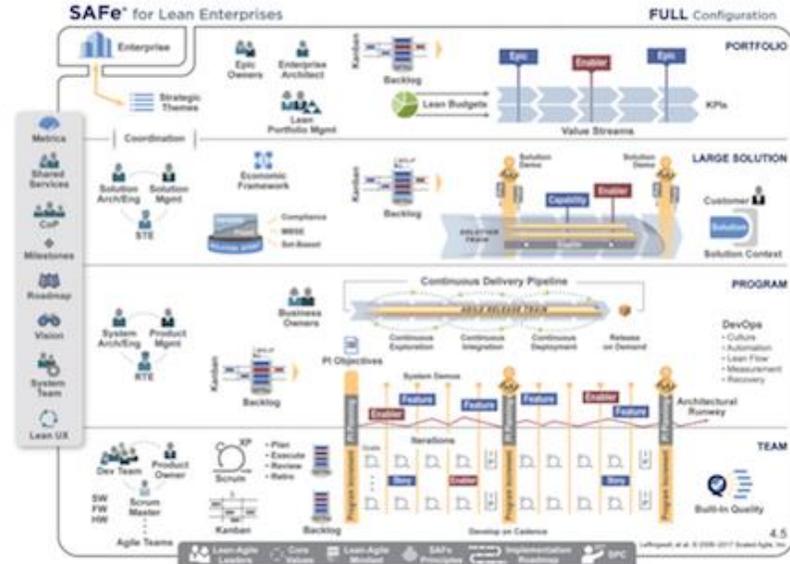
- Valores Fundamentais
- Princípios
- Fluxos de Valor ou Value Streams
- Agile Release Train - ART
- Configurações
- Papéis

Valores Fundamentais

- ⊕ Alinhamento
- ⊕ Qualidade
- ⊕ Transparência
- ⊕ Execução do Programa

Built-in Quality

Alignment



Transparency

Program Execution

© Scaled Agile, Inc.

#1 – Tenha uma visão econômica

#2 – Aplique “systems thinking”

#3 – Assuma variabilidade, preserve as opções

#4 – Construa de modo incremental, com ciclos de aprendizagem rápidos e integrados

#5 – Posicione os marcos do projeto onde há condições de se fazer avaliação objetiva dos sistemas em funcionamento

#6 – Visualize e limite o trabalho em progresso, reduza o tamanho dos lotes de trabalho e gerencie tamanho das filas

#7 – Mantenha o ritmo e sincronize as informações como todas as partes interessadas

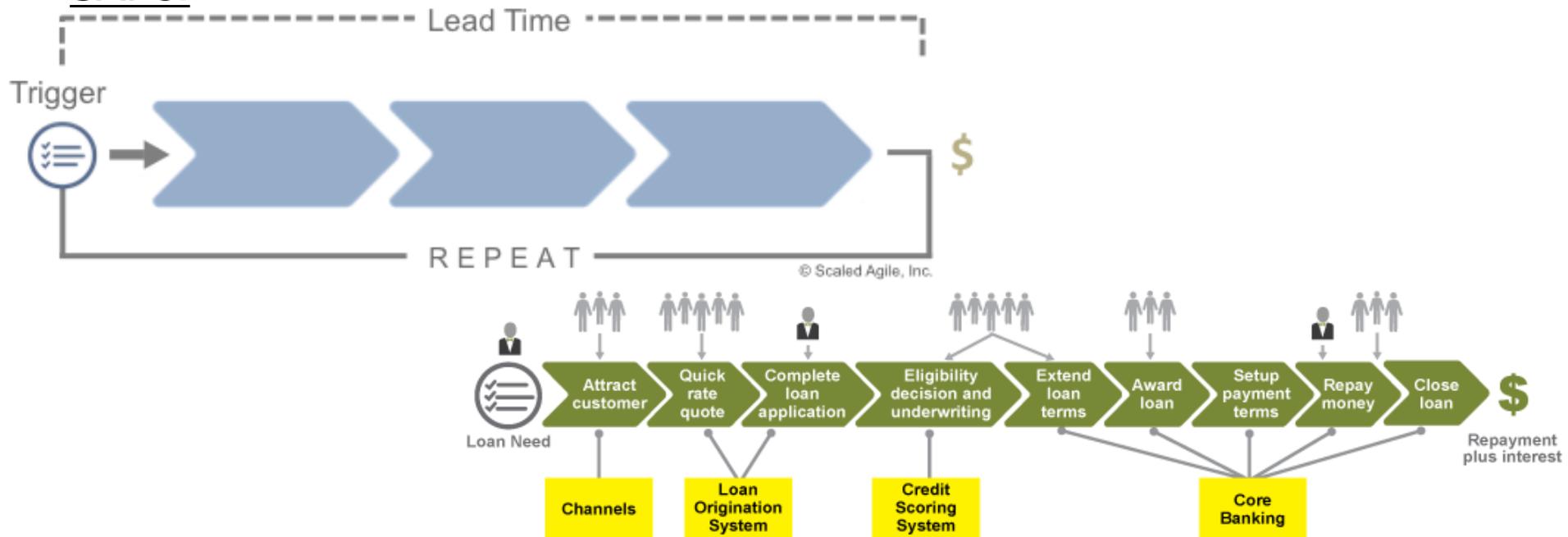
#8 – Liberte a motivação intrínseca dos trabalhadores do conhecimento

#9 – Descentralize a tomada de decisões

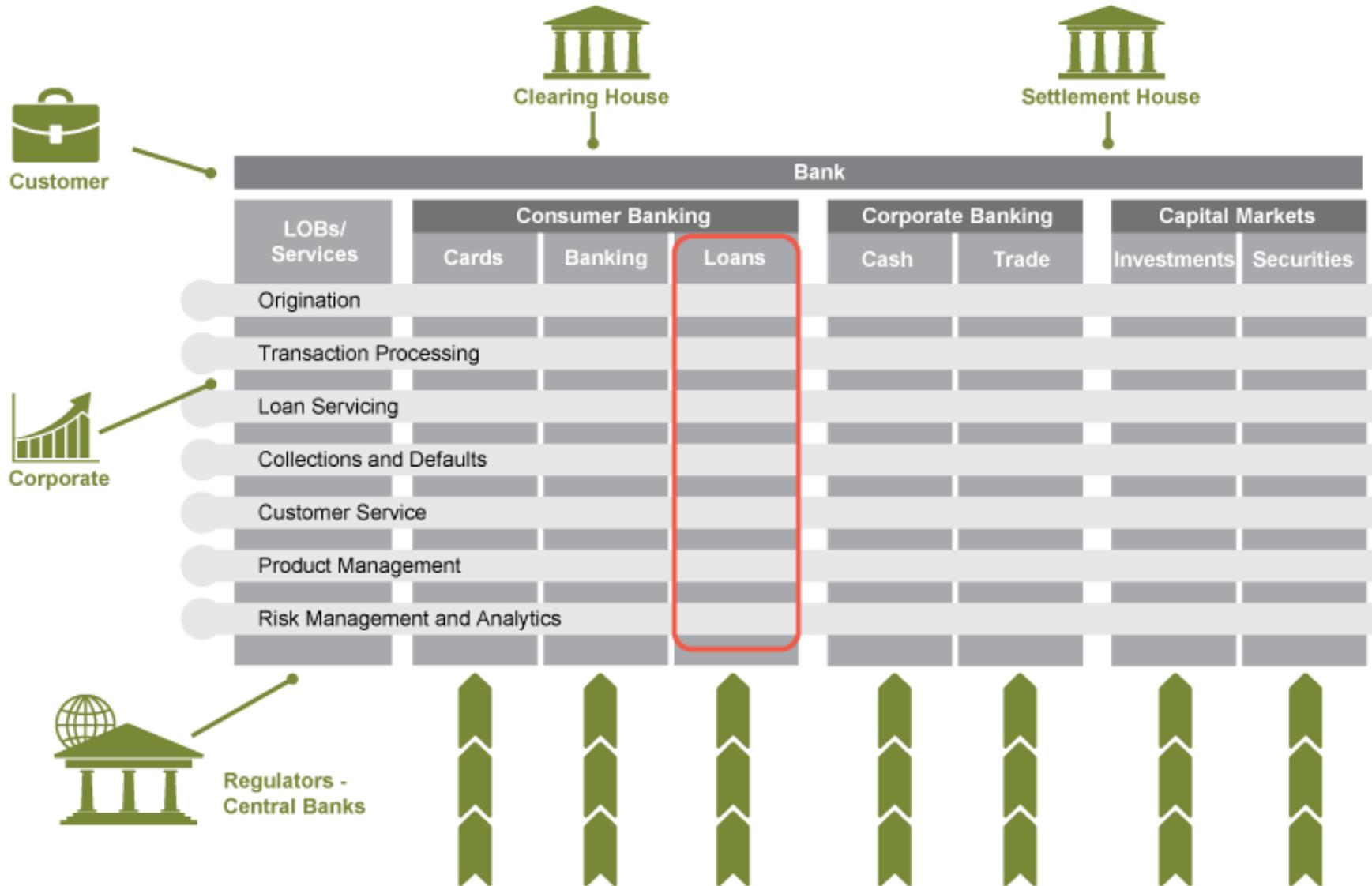
Value Streams ou Fluxos de Valor

⊕ Representa uma série de passos que a organização usa para entregar valor para o cliente. Podem ser do tipo:

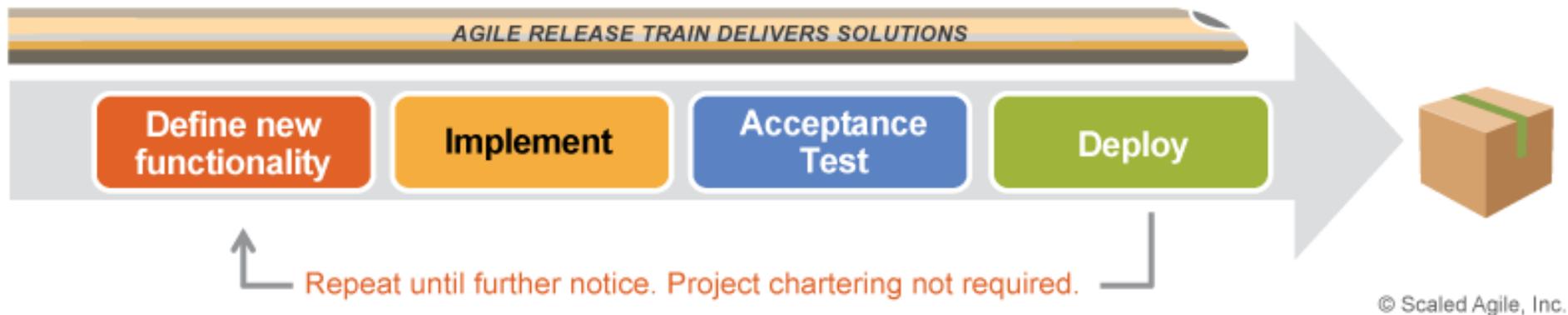
- **Operacional:** Passos utilizados para fornecer produtos e serviços ao cliente. É como a empresa gera dinheiro.
- **Desenvolvimento:** Passos utilizados para criar novos produtos, sistemas ou serviços. Estes fluxos de valor constituem um Portfolio SAFe.



Value Streams ou Fluxos de Valor



Agile Release Train (ART)

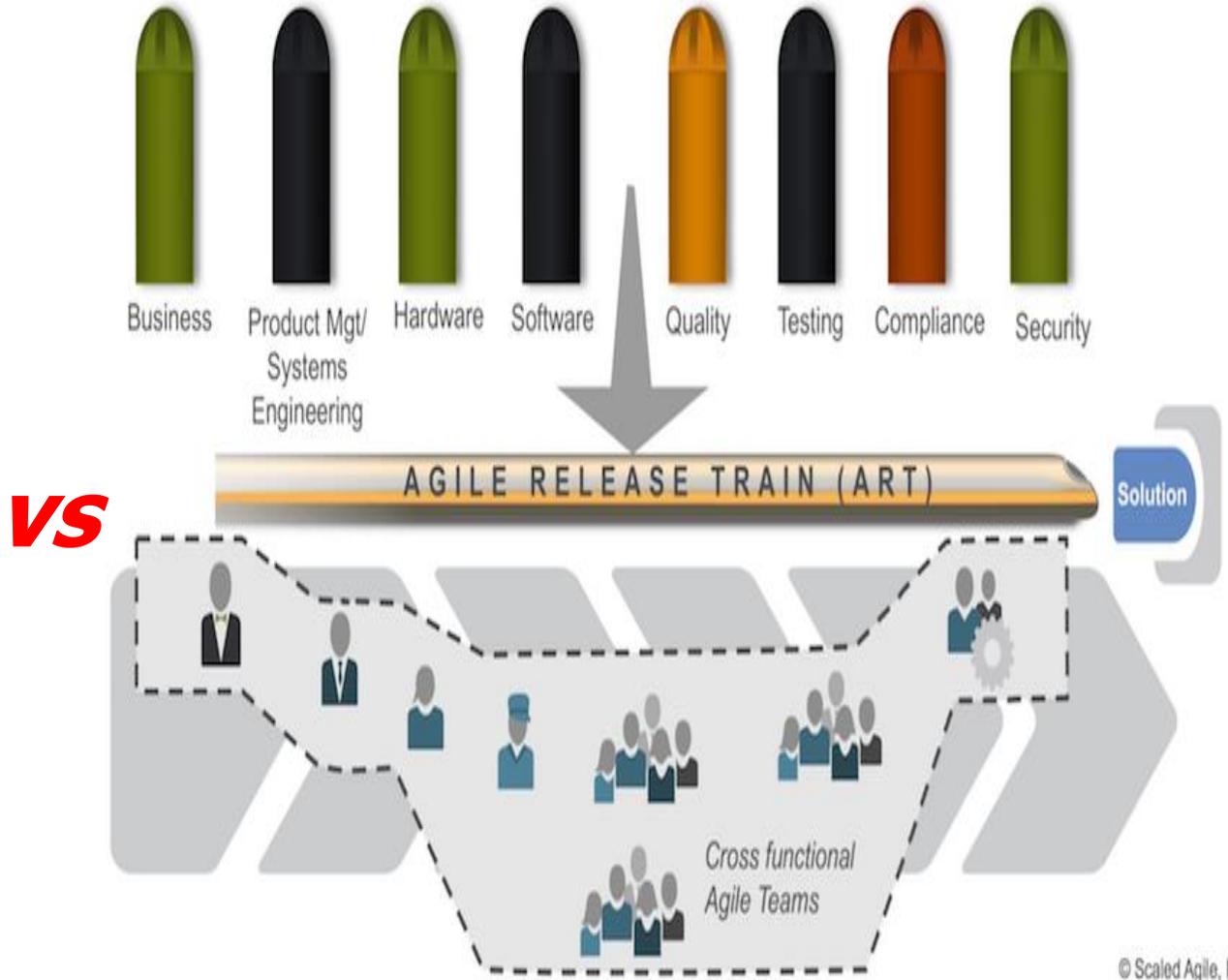


- ⊕ **Definição:** É um time de times ágeis, que juntamente com outras partes interessadas, desenvolve e entrega soluções de forma incremental, através de iterações de tamanho fixo dentro de uma janela de prazo de um “Incremento de Programa (PI)”.
- ⊕ **Composição:** entre 50 e 125 profissionais com perfis multidisciplinares;
- ⊕ **Foco:** Todo o sistema ou um conjunto específico de produtos ou serviços;
- ⊕ **Ciclo de execução:** entre 8 e 12 semanas.

Agile Release Train (ART)



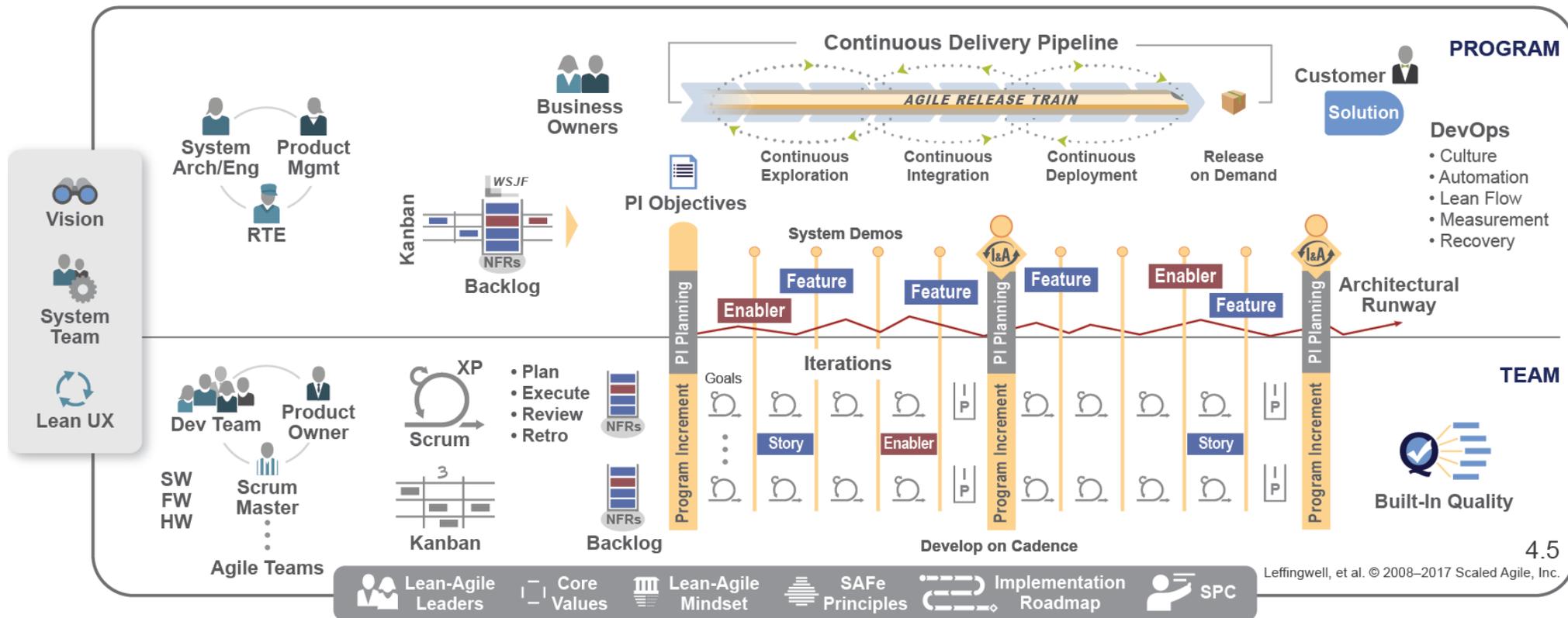
a. Organização funcional tradicional



b. ARTs são totalmente formados por equipes multidisciplinares

Configurações: Essencial

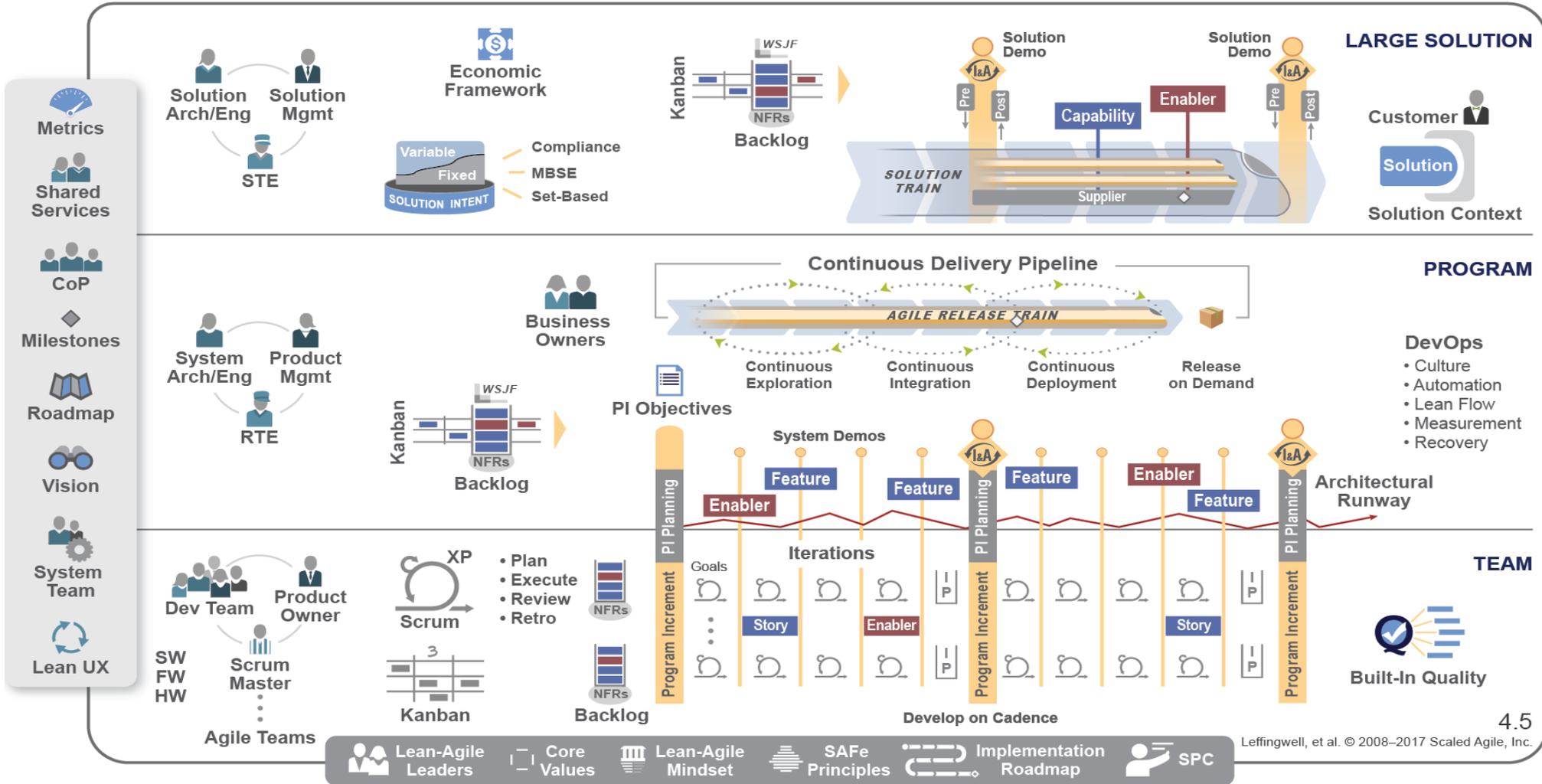
É o ponto de partida para a implementação do SAFe. Descreve os elementos mais críticos necessários para se alcançar os benefícios do framework.



Juntos, os níveis *Team e Program* formam uma organização chamada de **Agile Release Train ou ART**, onde times ágeis, patrocinadores chave e outros recursos são **dedicados** a uma missão de solução em progresso.

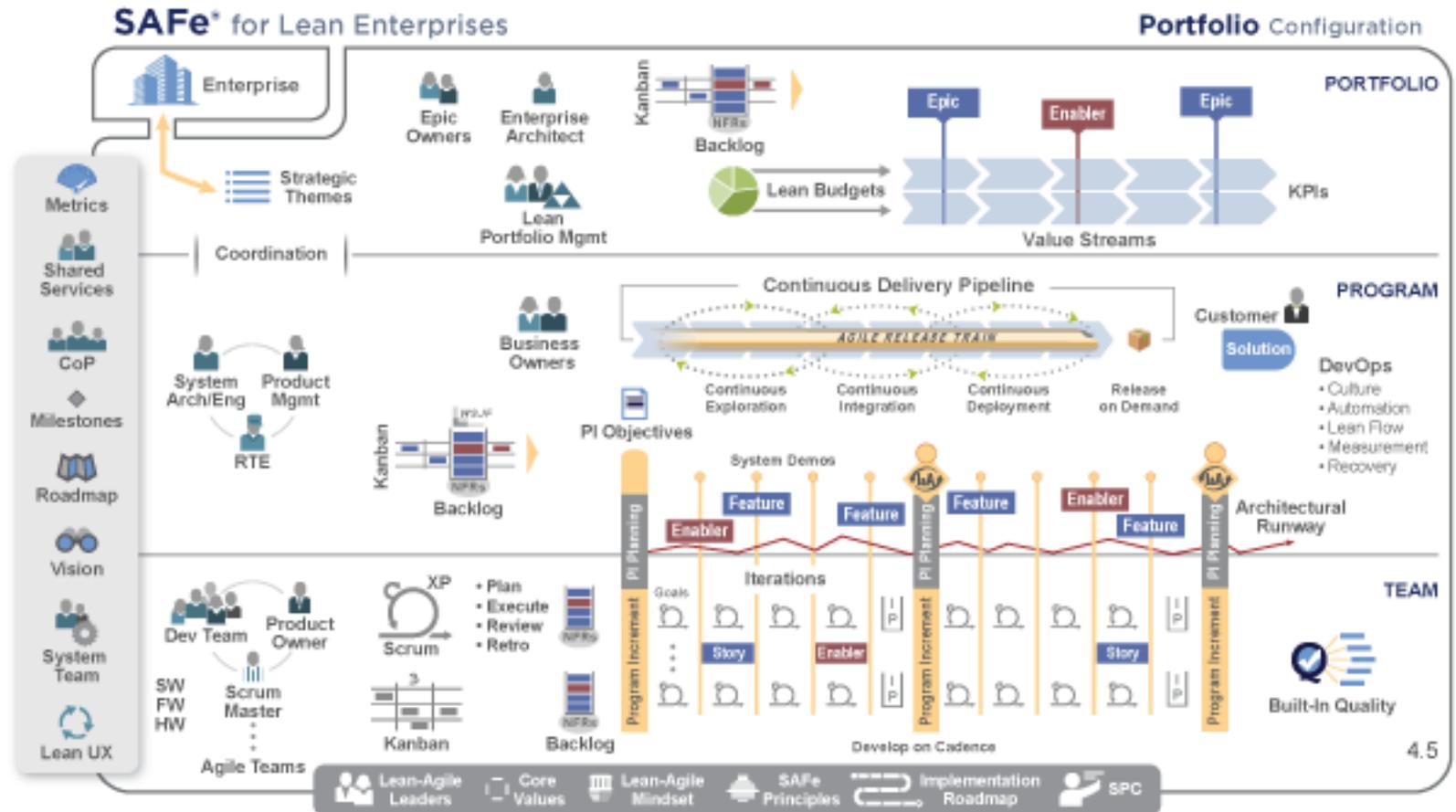
Configurações: Large Solution

Destina-se a empresas que estão construindo soluções extremamente grandes que envolvam software, hardware e soluções de integração complexos.



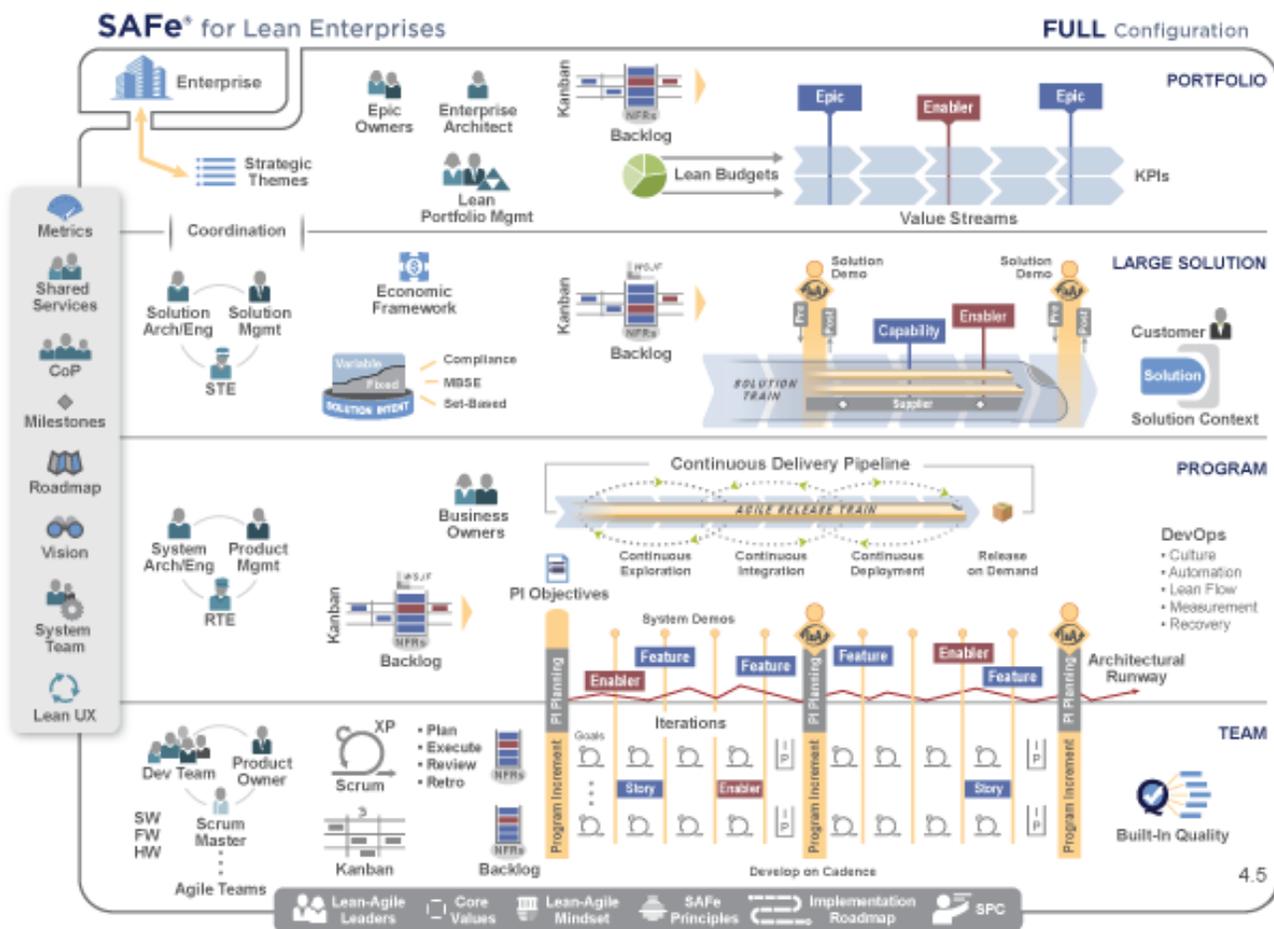
Configurações: Portfolio

Configuração adequada para empresas que constroem soluções múltiplas e independentes, que também precisam incorporar particularidades relacionadas ao Portfólio.



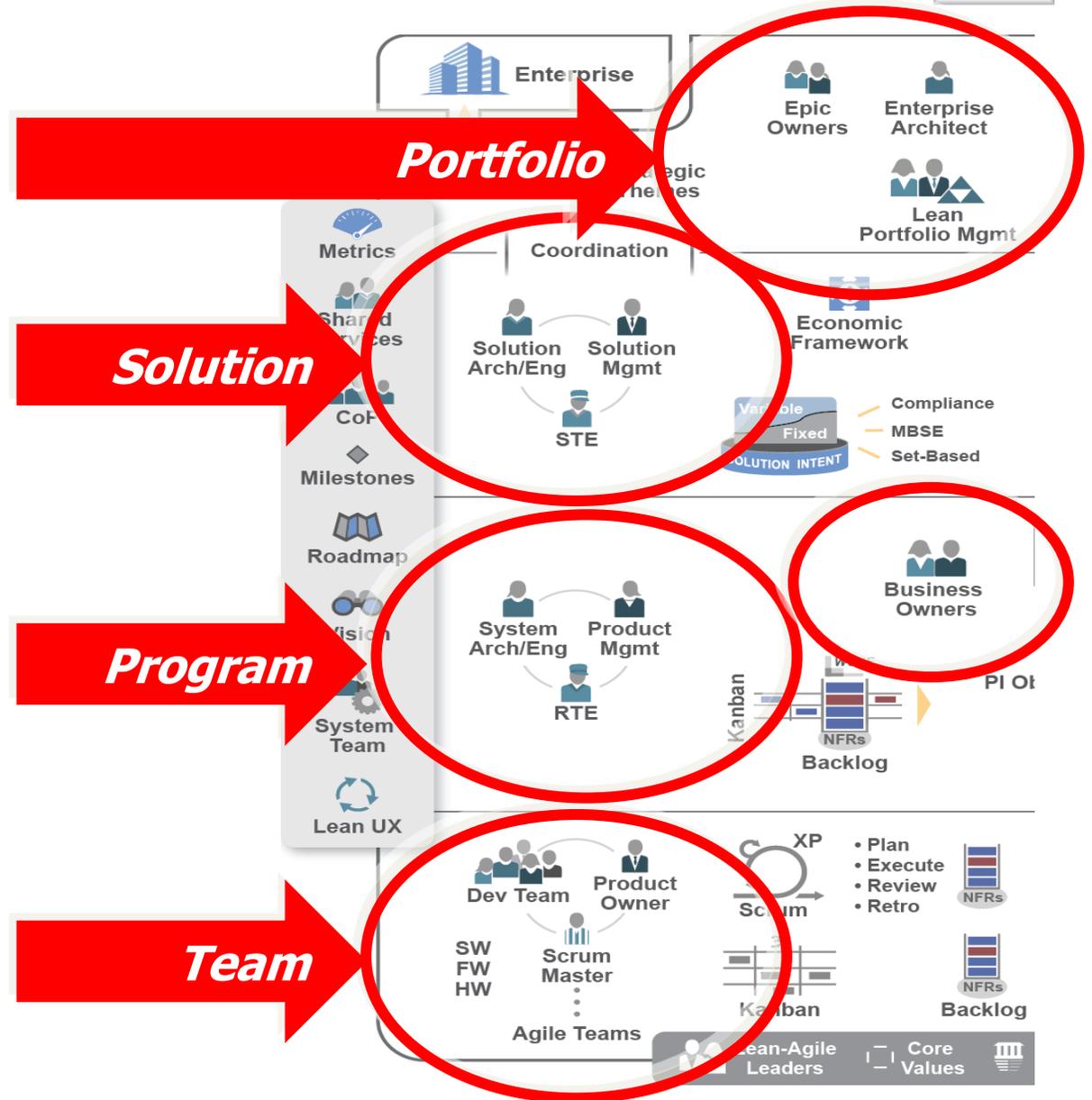
Configurações: Full

É a configuração mais completa. Suporta a construção de soluções grandes e integradas, que tipicamente requerem centenas ou milhares de pessoas para desenvolver e manter.



Papéis

- ✦ Cada nível possui seus próprios papéis.
- ✦ O **princípio #9** orienta que a tomada de decisões seja descentralizada, ou seja deve estar onde os problemas acontecem.

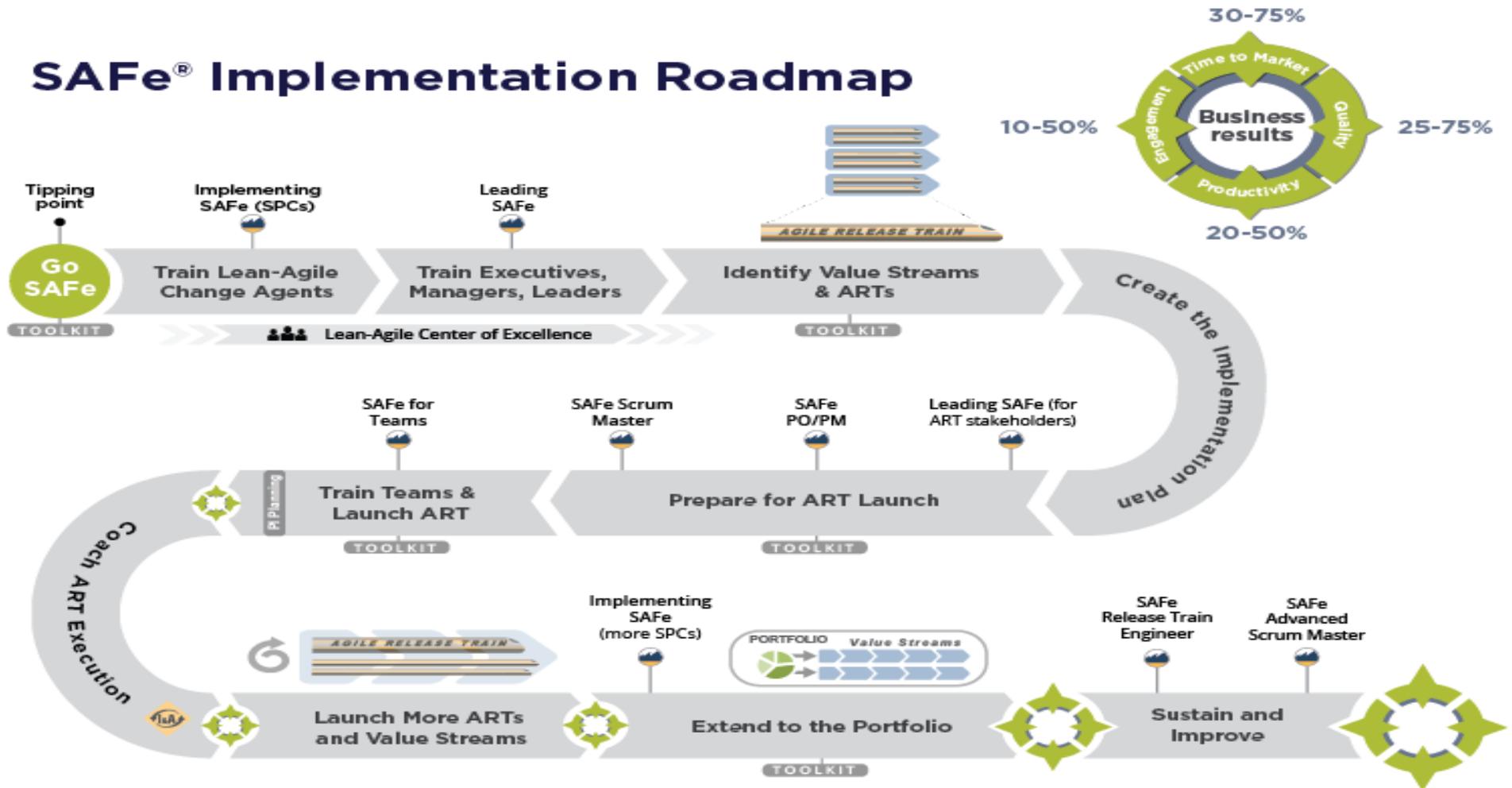


Tópico III

- Implementação
- Treinamento e Certificação
- Visite o website do SAFe!

Implementação

SAFe® Implementation Roadmap



© 2008–2017 Scaled Agile, Inc.

SCALED AGILE

⊕ Sobre os Exames

- Formato: Múltipla escolha
- Onde: Online, usando um navegador de internet, sem consulta, sem ajuda.
- Acesso: Candidatos podem acessar o exame dentro da plataforma **SAFe Community** uma vez concluídos os cursos correspondentes às certificações pretendida.
- Duração: 90 minutos (1,5 horas)
- Número de Questões: 45
- Pontuação necessária: 34 de 45 (76% de acertos)



Visite o website do SAFe!



<https://www.scaledagileframework.com/>

Considerações Finais



- ⊕ **SCRUM e XP:** ênfase estritamente operacional, com foco em projeto e implementação.
- ⊕ **SAFe:** Permite escalar o desenvolvimento ágil à grandes corporações e projetos, atendendo plenamente as exigências de governança corporativa e regulamentação. No entanto para a que adoção do framework produza os efeitos benéficos apresentados aqui, é imprescindível que a liderança das organizações assuma a responsabilidade sobre a implementação dos pensamentos e práticas *Lean-Agile*.

Avaliação do Evento



Próximos Eventos



⊕ Webinar:

– 20/02: Estimativas com Planning Poker

⊕ <https://fatto.clickmeeting.com/estimativas-com-planning-poker/register>

⊕ Próximas turmas:

– Capacitação em APF

⊕ São Paulo: 12/03 a 15/03

– Engenharia de Requisitos

⊕ Rio de Janeiro: 20/03 a 22/03

– Capacitação em SNAP

⊕ Online (Ao VIVO): 19/03 a 22/03

SIGA AS NOSSAS REDES SOCIAIS:



facebook.com/fattocs



linkedin.com/company/fatto-consultoria-e-sistemas



twitter.com/fattocs



youtube.com/user/fattocs